

# STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

## STRATEŠKI CILJ 1:

UNAPREĐENJE USKLAĐENOSTI STUDIJSKIH PROGRAMA SA POTREBAMA TRŽIŠTA RADA, ADEKVATNA PREPOZNATLJIVOST KVALIFIKACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA I UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE

| OPERATIVNI CILJ 1: REFORMA STUDIJSKIH PROGRAMA OSNOVNIH I MASTER STUDIJA S POSEBNIM FOKUSOM NA ISHODE UČENJA |                                                                                                                     |                                                    |                                      |               |                           |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1                                                      | Indikator rezultata                                                                                                 | Rodno senzitivna statistika<br>Indikator rezultata | Nadležne institucije                 | Datum početka | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 1.1 Analiza i inoviranje studijskih programa                                                                 | Realizovana analiza za 2024. godinu<br><br>Nije bilo novih i noviranih studijskih programa za 2024. godinu          |                                                    | FMS<br>TIVAT,<br><br>MPNI,<br>AKOKVO |               |                           |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |
| 1.2 (Re)definisanje ishoda učenja                                                                            | (Re)definisani ishodi učenja svih kvalifikacija na FMS<br><br>Status 2024:<br>Nije bilo redefinisanih ishoda učenja |                                                    | FMS<br>TIVAT,<br><br>MPNI            | .             | .                         |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

| OPERATIVNI CILJ 2: UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARD I ZAPOSRLJIVOSTI VISOKOŠKOLACA                                                                  |                                                                                                                                  |                                                    |                                          |                 |                           |                                         |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2                                                                                             | Indikator rezultata                                                                                                              | Rodno senzitivna statistika<br>Indikator rezultata | Nadležne institucije                     | Datum početka   | Planirani datum završetka | Status realizacije<br>aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 2.1 Inicijativa za poslodavce da prilagode pravilnike o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji za zapošljavanje kvalifikacija bačelora i master | Javnost, odnosno poslodavci obaviješteni o neophodnosti prilagođavanja svojih akata o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji |                                                    | MPNI<br>UZLJR<br>ZZZ<br>Privredna komora | I kvartal 2025. | IV kvartal 2025.          |                                         |                                                                | Nijesu potrebna sredstva                     |                                                               | -                  |                                         |
| 2.2 Izmjena akata o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta                                                                        | Prilagođena akta o sistematizaciji od strane ustanova, odnosno kompanija                                                         |                                                    | MPNI<br>UZLJR<br>ZZZ<br>Privredna komora | I kvartal 2025. | IV kvartal 2027.          |                                         |                                                                | Nijesu potrebna sredstva                     |                                                               | -                  |                                         |

# STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                                                  |                                                                           |  |      |                  |                  |  |  |                 |  |                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|------|------------------|------------------|--|--|-----------------|--|--------------------------------------------------------|--|
| 2.3 Podrška za sufinansiranje školarine na master i doktorskim studijama u zemlji i inostranstvu | Broj podržanih master i doktorskih studenata/studentkinja<br>Status 2024: |  | MPNI | III kvartal 2024 | III kvartal 2024 |  |  | 140.000,00 €    |  | Budžet 70.000,00 € (2024)<br>70.000,00 € (2025)        |  |
| 2.4 Dodjela studentskih stipendija i kredita                                                     | Broj dodijeljenih kredita<br>Status 2024:                                 |  | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025  |  |  | 17.589.000,00 € |  | Budžet 5.589.000,00 € (2024)<br>12.000.000,00 € (2025) |  |
| 2.5 Sprovođenje programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem          | Realizovan program<br>Status 2024:                                        |  | MPNI | I kvartal 2024   | IV kvartal 2025  |  |  | 12.126.216,08 € |  | Budžet 12.126.216,08 € (2024)<br>n/a (2025)            |  |

## OPERATIVNI CILJ 3: ADEKVATNA POVEZANOST I PROHODNOST IZMEĐU SREDNJEG I VISOKOG OBRAZOVANJA

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3 | Indikator rezultata | Rodno senzitivna statistika Indikato ra rezultata | Nadležne institucije | Datum početka | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adeikvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|

## STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                |  |                                     |                        |                        |  |                                                    |                          |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|------------------------|--|----------------------------------------------------|--------------------------|--|--|--|
| <b>3.1 Izrada Pravilnika o upisu za sve nivoe visokog obrazovanja</b>                                                                                           | U nacrtu pravilnik za upis na osnovne/master/ doktorske studije (čeka se izmjena Zakona o visokom obrazovanju) |  | MPNI,<br><b>FMS</b><br><b>TIVAT</b> | II<br>kvartal<br>2025. | IV<br>kvartal<br>2025. |  | Nakon donošenja novog Zakona o visokom obrazovanju | Nijesu potrebna sredstva |  |  |  |
| <b>3.2 Kreiranje preduslova za unapređenje servisa za savjetovanje i podršku planiranju obrazovanja karijere u oblasti srednješkolnog i visokog obrazovanja</b> | Nije bilo aktivnosti u 2024.godini                                                                             |  | MPNI,<br><b>FMS</b><br><b>TIVAT</b> |                        |                        |  |                                                    |                          |  |  |  |

**STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)**

| OPERATIVNI CILJ 4: UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARDA I ZAPOSŁJIVOSTI VISOKOŠKOLACA |                                                               |                                                  |                                     |                  |                           |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                                                     |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|---------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiće na realizaciju Operativnog cilja 4                            | Indikator rezultata                                           | Rodno senzitivna statistika Indikatori rezultata | Nadležne institucije                | Datum početka    | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja                                  | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 4.1 Analiza upisanih studenata na osnovne i master studije                         | Analiza za 2024.godinu u sprovedena                           |                                                  | MPNI, FMS TIVAT                     | IV kvartal 2024. | I kvartal 2025.           | A                                    |                                                                | Nijesu potrebna sredstva                     |                                                               | Nijesu potrebna sredstva                            |                                         |
| 4.2 Analiza potreba za poboljšanje uslova u studentskim domovima                   | Nije sprovedena analiza                                       |                                                  | MPNI FMS TIVAT, studentski i domovi |                  |                           |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                                                     |                                         |
| 4.3 Izrada modela finansiranja Univerziteta Crne Gore                              | Izmjena cijene koštanja studija za studijsku 2024/2025 godinu |                                                  | MPNI,                               | II kvartal 2024. | IV kvartal 2025.          | A                                    |                                                                | Nijesu potrebna sredstva                     |                                                               | Nijesu potrebna sredstva                            |                                         |
| 4.4 Podrška radu Univerziteta Crne Gore                                            | Obezbijediti uslovi za rad<br>Status 2024:                    |                                                  | MPNI                                | I kvartal 2024.  | IV kvartal 2025.          |                                      |                                                                | 71.600.000,00                                |                                                               | Budžet 35.800.000,00 (2024)<br>35.800.000,00 (2025) |                                         |

# STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                           |                                                |  |      |                 |                  |  |  |              |  |                                                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--|------|-----------------|------------------|--|--|--------------|--|---------------------------------------------------|--|
| 4.5<br>Podrška<br>Fakultetu<br>za<br>crnogorski<br>jezik i<br>književnost | Obezbijeđeni uslovi za rad<br><br>Status 2024: |  | MPNI | I kvartal 2024. | IV kvartal 2025. |  |  | 1.401.542,84 |  | Budžet 700.771,92 (2024)<br>700.771,92 (2025)     |  |
| 4.6<br>Podrška radu Policijske akademije                                  | Obezbijeđeni uslovi za rad<br><br>Status 2024: |  | MPNI | I kvartal 2024. | IV kvartal 2025. |  |  | 4.239.186,96 |  | Budžet 2.119.593,48 (2024)<br>2.119.593,48 (2025) |  |

## OPERATIVNI CILJ 5: PRIMJENA PRAKTIČNE NASTAVE

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 5                          | Indikator rezultata                                                                                                | Rodno senzitivna statistika Indikatori rezultata | Nadležne institucije  | Datum početka    | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| 5.1 Izvođenje praktične nastave po studijskim godinama kao dio nastavnog procesa | Praktična nastava u skladu sa akreditacijom i studijskim programom, odnosno 25% po studijskom programu, koriscenje |                                                  | FMS TIVAT, poslodavci | IV kvartal 2024. | IV kvartal 2027.          | A                                    |                                                                | Za simulatore su potrebna novčana sredstva   |                                                               | FMS TIVAT          |                                         |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|  |                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  | opreme<br>(simulatori)<br>za studijski<br>program:<br>Nauticki<br>turizam i<br>Marine i<br>jahte |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| OPERATIVNI CILJ 6: POVEĆANJE UDJELA LICA STAROSTI OD 25 DO 64 GODINE UKLJUČENIH U CJELOŽIVOTNO UČENJE U VISOKOM OBRAZOVANJU |                                                                  |                                                      |                              |                 |                           |                                      |                                                                 |                                              |                                                               |                     |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 6                                                                     | Indikator rezultata                                              | Rodno senzitivna statistika Indikato<br>ra rezultata | Nadležne institucije         | Datum početka   | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adeikvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja  | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 6.1 Kontrola kvaliteta programa CŽU i kontinuirano usavršavanje zainteresovanih pojedinaca i grupa                          | Program obrazovanja odraslih: Turistički vodici Prekvalifikacije |                                                      | MPNI, FMS TIVAT, ZZZ, AKOKVO | IV kvartal 2024 | IV kvartal 2025           | A                                    |                                                                 |                                              |                                                               | Skolarine FMS TIVAT |                                         |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

| OPERATIVNI CILJ 7: JAČANJE INFRASTRUKTURE U OBLASTI VISOKOG OBRAZOVANJA          |                                                   |                                                  |                                         |                  |                           |                                      |                                                                |                                              |                                                               |                                                                      |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|---------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 7                          | Indikator rezultata                               | Rodno senzitivna statistika Indikatora rezultata | Nadležne institucije                    | Datum početka    | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br>AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja                                                   | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 7.1 Rekonstrukcija objekta Tehničkih fakulteta Univerziteta Crne Gore, Podgorica | Završeni radovi na rekonstrukciji<br>Status 2024: |                                                  | Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG | I kvartal 2024.  | I kvartal 2025.           |                                      |                                                                | 445.000,00 €                                 |                                                               | Budžet (Kapitalni budžet) 445.000,00 € (2024) 10.000.000,00 € (2025) |                                         |
| 7.2 Dogradnja Arhitektonskog fakulteta u Podgorici                               | Završeni radovi na dogradnji<br>Status 2024:      |                                                  | Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG | I kvartal 2024.  | I kvartal 2025.           |                                      |                                                                | 890.000,00 €                                 |                                                               | Budžet (Kapitalni budžet) 890.000,00 € (2024)                        |                                         |
| 7.3 Izgradnja Filološkog fakulteta u Nikšiću                                     | Revidovani glavni projekat<br>Status 2024:        |                                                  | Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG | II kvartal 2024  | IV kvartal 2025           |                                      |                                                                |                                              |                                                               | Budžet (Kapitalni budžet) 8.900,00 € (2024)                          |                                         |
| 7.4 Uređenje prostora Biblioteke Pravnog fakulteta u Podgorici                   | Završeni radovi na uređenju Bibioteke             |                                                  | Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG | III kvartal 2024 | II kvartal 2025           |                                      |                                                                | 267.000,00 €                                 |                                                               | Budžet (Kapitalni budžet) 267.000,00 € (2024)                        |                                         |



**STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)**

|                                                                                                                          |                                                                                  |  |                                                             |                        |                       |  |  |                    |  |                                                                                                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|--|--|--------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                          | Status<br>2024:                                                                  |  |                                                             |                        |                       |  |  |                    |  |                                                                                                                                        |  |
| 7.5 Izgradnja<br>fiskultune<br>sale<br>Fakulteta za<br>sport i fizičko<br>vaspitanje u<br>Nikšiću                        | Završeni<br>radovi na<br>izgradnji<br>fiskulturne<br>sale<br><br>Status<br>2024: |  | Uprava<br>za<br>kapitalne<br>projekte,<br>MPNI,<br>UCG      | III<br>kvartal<br>2024 | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  |                    |  | Budžet<br>(Kapitalni<br>budžet)<br>8.900,00 €<br>(2024)<br>2.400.000,0<br>0 € (2025)                                                   |  |
| 7.6<br>Rekonstrukci<br>ja<br>studentskog<br>doma “Plavi<br>dvor”,<br>Podgorica                                           | Završeni<br>radovi na<br>rekonstrukc<br>iji<br><br>Status<br>2024:               |  | MPNI,<br>JU Dom<br>učenika i<br>studenat<br>a i MK<br>grupa | III<br>kvartal<br>2024 | IV<br>kvartal<br>2024 |  |  | 220.000,00<br>€    |  | JU Dom<br>učenika i<br>studenata<br>120.000,00<br>€ MPNI –<br>Budžet<br>50.000,00 €<br>Privatni<br>sektor (MK<br>grupa)<br>50.000,00 € |  |
| 7.7<br>Realizacija<br>tendera za<br>kupovinu<br>objekta za<br>smještaj<br>studenata na<br>teritoriji<br>Glavnog<br>grada | Raspisan<br>tender<br>Objekat<br>stavljen u<br>funkciju<br><br>Status<br>2024:   |  | MPNI                                                        | III<br>kvartal<br>2024 | I kvartal<br>2025     |  |  | 6.600.000,<br>00 € |  | Tekuća<br>budžetska<br>rezerva<br>3.600.000,0<br>0 € (2024)<br>3.000.000,0<br>0 € (2025)                                               |  |
| 7.8<br>Rekonstrukci<br>ja Prve i<br>Druge faze                                                                           | Završeni<br>radovi na<br>rekonstrukc<br>iji                                      |  | MPNI                                                        | II<br>kvartal<br>2025  | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  | 1.300.000,<br>00 € |  | Kreditni<br>aranžman sa<br>EBRD-om<br>(očekivano<br>potpisivanje                                                                       |  |

**STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)**

|                                                                         |                                                                                                                     |  |                       |                       |                       |  |  |                 |  |                                                                                                                      |  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|--|-----------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>studentskog doma</b>                                                 |                                                                                                                     |  |                       |                       |                       |  |  |                 |  | septembar 2024)                                                                                                      |  |
| <b>7.9 Izgradnja novog Studentskog doma u Podgorici</b>                 | Izrađeno<br>Idejno<br>rješenje<br><br>Izrađena<br>Studija<br>izvodljivost<br>i<br><br>Izrađen<br>Glavni<br>projekat |  | UKP,<br>MPNI,<br>UCG  | I<br>kvartal<br>2025  | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  | 280.000,00<br>€ |  | Kapitalni<br>budžet<br>(2025)                                                                                        |  |
| <b>7.10 Dogradnja objekta Pomorskog fakulteta u Kotoru</b>              | Završeni<br>radovi na<br>dogradnji<br>objekta<br><br>Status<br>2024:                                                |  | UKP,<br>MPNI,<br>UCG  | IV<br>kvartal<br>2024 | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  | 4.450,89 €      |  | Kapitalni<br>budžet<br>4.450,89 €<br>(2024)<br>480.000,00<br>€ (2025)                                                |  |
| <b>7.11 Izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission</b> | Završen<br>glavni<br>projekat<br><br>Status<br>2024:                                                                |  | UKP,<br>MPNI,<br>MEIR | IV<br>kvartal<br>2024 | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  | 220.000,00<br>€ |  | KFW<br>projekat<br>Unapeđenje<br>energetske<br>efikasnosti u<br>javnim<br>zgradama u<br>CG<br>220.000,00<br>€ (2025) |  |

# STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                     |                                             |  |                 |                  |                 |  |  |                |  |                                                                                                         |  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--|-----------------|------------------|-----------------|--|--|----------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 7.12<br>Rekonstrukcija laboratorija Elektrotehničkog fakulteta      | Završeni radovi na rekonstrukciji           |  | UKP, MPNI, UCG  | II kvartal 2025  | IV kvartal 2025 |  |  | 4.500.000,00 € |  | 1.500.000,00 € (Kapitalni budžet) (2025)<br>3.000.000,00 € Donacija Ujedinjenih Arapskih Emirata (2025) |  |
| 7.13<br>Izgradnja novog studentskog doma u Nikšiću                  | Završeno Idejno rješenje                    |  | UKP, MPNI       | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |  |  | 40.000,00 €    |  | Kapitalni budžet<br>40.000,00 (2025)                                                                    |  |
| 7.14<br>Izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission | Završen Glavni projekat<br><br>Status 2024: |  | UKP, MPNI, MEIR | IV kvartal 2024  | IV kvartal 2025 |  |  | 220.000,00 €   |  | KFW projekat – Unapređenje energetske efikasnosti u javnim zgradama u CG<br>220.000,00 € (2025)         |  |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                   |                               |  |              |                      |                       |  |  |                |  |                                              |  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|--------------|----------------------|-----------------------|--|--|----------------|--|----------------------------------------------|--|
| 7.15 Fakultet<br>dramskih<br>umjetnosti i<br>Muzička<br>akademija | Urađeno<br>Idejno<br>rješenje |  | UKP,<br>MPNI | I<br>kvartal<br>2025 | IV<br>kvartal<br>2025 |  |  | 50.000,00<br>€ |  | Kapitalni<br>budžet<br>50.000,00 €<br>(2025) |  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|--------------|----------------------|-----------------------|--|--|----------------|--|----------------------------------------------|--|

| OPERATIVNI CILJ 8: UNAPRIJEĐENA ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJA NA USTANOVAMA VISOKOG<br>OBRAZOVANJA U SKLADU SA EVROPSKOM PRAKSOM                  |                                                                                   |                                                                      |                             |                        |                                      |                                                    |                                                                                    |                                                              |                                                                                      |                                           |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Aktivnost<br>koja utiče na<br>realizaciju<br>Operativnog<br>cilja 8                                                                                 | Indikator<br>rezultata                                                            | Rodno<br>senzitivn<br>a<br>statistika<br>Indikator<br>a<br>rezultata | Nadležne<br>institucij<br>e | Datum<br>početk<br>a   | Planiran<br>i datum<br>završetk<br>a | Status<br>realizacij<br>e<br>aktivnost<br>i<br>AAA | Novi rok za<br>realizaciju<br>aktivnosti<br>(uz<br>adeikvatno<br>obrazloženj<br>e) | Sredstva<br>planirana<br>za<br>sprovođen<br>je<br>aktivnosti | Sredstva<br>realizovan<br>a za<br>sprovođen<br>je<br>aktivnosti<br>u 2024.<br>godini | Izvor<br>finansiranj<br>a                 | Preporuke<br>za naredni<br>period<br>sprovođenj<br>a |
| 8.1.<br>Evaluacija<br>Agencije<br>AKOKVO<br>od strane<br>ENQA-e na<br>osnovu<br>izvještaja o<br>samoevaluaci<br>ji i posjete<br>eksperata<br>ENQA-e | Realizova<br>ne<br>pripreme<br>AKOKVO<br>za proces<br>evaluacije<br>kod<br>ENQA-e |                                                                      | AKOKV<br>O, ENQA            | II<br>kvartal<br>2025. | IV<br>kvartal<br>2025                |                                                    |                                                                                    | 10.000,00<br>€                                               |                                                                                      | Budžet<br>AKOKVO<br>10.000,00<br>€ (2025) |                                                      |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

|                                                                                                                              |                                               |  |            |                        |                        |  |  |            |  |                                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--|------------|------------------------|------------------------|--|--|------------|--|------------------------------------------|--|
| 8.2.<br>Tematska<br>analiza<br>prvog<br>ciklusa:<br>evaluacija<br>svih<br>ustanova<br>visokog<br>obrazovanja<br>u Crnoj Gori | Izvještaji o<br>postupcima<br>a<br>evaluacija |  | AKOKV<br>O | II<br>kvartal<br>2025. | IV<br>kvartal<br>2025. |  |  | 5.000,00 € |  | Budžet<br>AKOKVO<br>5.000,00 €<br>(2025) |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--|------------|------------------------|------------------------|--|--|------------|--|------------------------------------------|--|

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

| OPERATIVNI CILJ 9: IMPLEMENTACIJA NAČELA AKADEMSKOG INTEGRITETA MEĐU AKADEMSKOM ZAJEDNICOM I STUDENTIMA |                                                                                                      |                                                   |                      |                 |                           |                                   |                                                                  |                                              |                                                               |                    |                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 9                                                 | Indikator rezultata                                                                                  | Rodno senzitivna statistika Indikato ra rezultata | Nadležne institucije | Datum početka   | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adeikvatno obrazložen je) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođen ja |
| 9.1 Usvojena/revidirana Dokumenta za prevenciju studentskih prevara i neakademskog ponašanja            | Usvojen Pravilnik o postupku provjere autentičnosti postdiplomskih i doktorskih radova (iThetnicate) |                                                   | FMS TIVAT            | I kvartal 2025  | IV kvartal 2025           | A                                 |                                                                  | Kupovina softvera                            |                                                               | FMS TIVAT          |                                          |
| 9.2.Obuka članova akademske zajednice, razvijanje svijesti o postupcima provjere i prevencije           | Realizovana je obuka za korišćenje softvera za provjeru plagijarizma                                 |                                                   | FMS TIVAT            | IV kvartal 2025 | IV kvartal 2025           | A                                 |                                                                  | Nijesu potrebna Sredstva                     |                                                               | -                  |                                          |

**STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)**

|                                                              |                      |  |                                               |                 |                 |          |  |                          |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|--|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|--|--------------------------|--|--|--|
| <b>9.3. Izmjena i dopuna Zakona o akademskom integritetu</b> | Nije bilo aktivnosti |  | MPNI,<br><b>FMS TIVAT</b> ,<br>Ekički komitet | IV kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | <b>A</b> |  | Nijesu potrebna sredstva |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|--|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|--|--------------------------|--|--|--|

| <b>OPERATIVNI CILJ 10: OSTVARIVANJE JEDNAKOSTI, DOSTUPNOSTI, PRAVIČNOSTI INKLUZIVNOG I KVALITETNOG VISOKOG OBRAZOVANJA ZA STUDENTE S INVALIDITETOM</b> |                                                     |                                                    |                                            |                 |                           |                                             |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 10                                                                                               | Indikator rezultata                                 | Rodno senzitivna statistika<br>Indikator rezultata | Nadležne institucije                       | Datum početka   | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti<br><b>AAA</b> | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| <b>10.1 Sprovođenje tranzicione procedure i obuke za inkluzivne kompetencije kadra</b>                                                                 | Sprovedene priremne aktivnosti za realizaciju obuka |                                                    | <b>FMS TIVAT</b> ;<br>MPNI;<br>AKOKVO, ZZŠ | IV kvartal 2025 | IV kvartal 2025           | <b>A</b>                                    |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |
| <b>10.2 Upotreba pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava</b>                                                                     | Nije bilo aktivnosti u 2024. godini                 |                                                    | <b>FMS TIVAT</b> ;<br>MPNI;<br>AKOKVO, ZZŠ | IV kvartal 2025 | IV kvartal 2025           | <b>A</b>                                    |                                                                |                                              |                                                               |                    |                                         |

STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)

| OPERATIVNI CILJ 11: POVEĆANJE BROJA ZAJEDNIČKIH STUDIJSKIH PROGRAMA I PROJEKATA, STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU I POBOLJŠANJE PROCEDURA ZA AKADEMSKU MOBILNOST |                                                                                                                      |                                                   |                      |                 |                           |                                   |                                                                 |                                              |                                                               |                    |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 11                                                                                                                | Indikator rezultata                                                                                                  | Rodno senzitivna statistika Indikato ra rezultata | Nadležne institucije | Datum početka   | Planirani datum završetka | Status realizacije aktivnosti AAA | Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adeikvatno obrazloženje) | Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti | Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini | Izvor finansiranja | Preporuke za naredni period sprovođenja |
| 11.1 Identifikovanje programa za zajedničke studije na svim nivoima                                                                                                     | Broj novih zajedničkih programa<br><br>Status 2024:<br>Nije bilo programa                                            |                                                   | FMS<br>TIVAT         | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025           | A                                 |                                                                 |                                              |                                                               |                    |                                         |
| 11.2 Dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz zajedničke istraživačke, razvojne i strukturne projekte                                 | Broj novih zajedničkih međunarodnih istraživačkih programa i projekata kao i programa razmjene akademskog osoblja: 8 |                                                   | FMS<br>TIVAT         | I kvartal 2024  | IV kvartal 2025.          | A                                 |                                                                 |                                              |                                                               |                    |                                         |
| 11.3 Inoviranje pravilnika                                                                                                                                              | Započet rad na inoviranju                                                                                            |                                                   | FMS<br>TIVAT         | IV kvartal 2025 | IV kvartal 2025.          | A                                 | Nakon donošenja novog Zakona o                                  | Nijesu potrebna sredstva                     |                                                               |                    |                                         |



**STRATEGIJA RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE ZA PERIOD 2024-2027. (AKCIONI PLAN ZA 2024. godinu)**

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                  |  |                  |                |                 |          |                     |  |  |                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|----------------|-----------------|----------|---------------------|--|--|------------------|--|
| <b>kojima se pojednostavljuju procedure za mobilnost</b>                                                             | procedura (čeka se donošenje Zakona)                                                                                                             |  |                  |                |                 |          | visokom obrazovanju |  |  |                  |  |
| <b>11.4 Akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku i povećan fond literature na engleskom jeziku</b> | Nije bilo novih studijskih programa na engleskom jeziku u 2024.god<br><br>Fond literature na engleskom jeziku je povećan kroz pristup EBSCO bazi |  | <b>FMS TIVAT</b> | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | <b>A</b> |                     |  |  | <b>FMS TIVAT</b> |  |