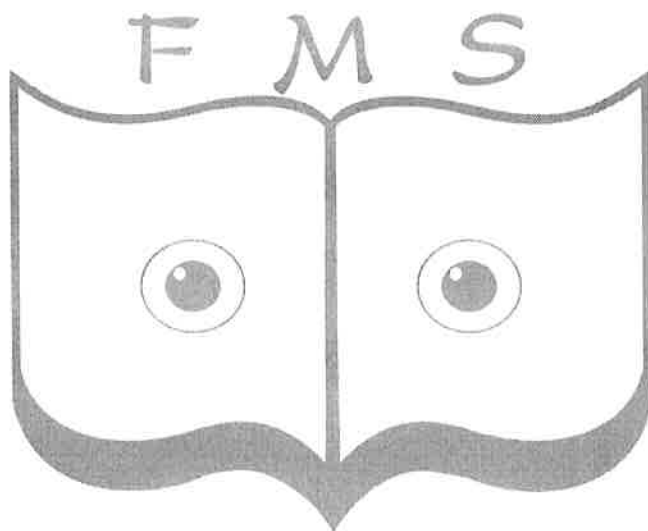


**UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR
FAKULTET ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE
TIVAT**



**STRATEGIJA OBEZBJEĐENJA
KVALITETA**

Tivat, septembar 2024.

Na osnovu člana 28 alineja 9 Statuta Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat, Upravni odbor, na predlog dekana Fakulteta, na sjednici održanoj 27. 9. 2024. godine, usvojio je

STRATEGIJU OBEZBJEĐENJA KVALITETA FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT

I - OPREDIJELJENOST ZA UNAPREĐENJE KVALITETA STUDIJSKIH PROGRAMA

Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat (u daljem tekstu: Fakultet) opredijeljen je da u kontinuitetu razvija i unapređuje akademske i druge aktivnosti koje su u funkciji realizacije nastave i naučno-istraživačkog rada kao jedinstvenog procesa visokog obrazovanja na studijskim programima za koje je Fakultet akreditovan odnosno licenciran. Fakultet je jasno i osmišljeno opredijeljen da sistematski i organizovano unapređuje kvalitet sveukupnog rada kako bi bio savremen, fleksibilan, uporediv, konkurentan i efikasan i u tom smislu nastala je i Strategija obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta (u daljem tekstu: Strategija). Ovaj strateški dokument periodično će se preispitivati, mijenjati, dopunjavati i služiti će kao osnov za izradu akcionih planova u oblasti obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta na Univerzitetu i svim njegovim fakultetima članicama.

II - MISIJA FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT

Misija Fakulteta je da vrši obrazovanje studenata u oblastima za koje je matičan kao i drugim oblastima visokog obrazovanja, da bi njegovi diplomci i postdiplomci dobili sva potrebna znanja, vještine, sposobnosti i kompetencije i kroz dobijene diplome odnosno kvalifikacije bili u mogućnosti da pronađu brzo zapošljavanje i visoko profesionalan angažman u privredi kako u zemlji tako i inostranstvu.

Da bude vodeća nacionalna ustanova visokog obrazovanja u oblastima za koje ima matičnost, odnosno u oblastima nautičkog turizma, menadžmenta bezbjednosti marina i jahti, menadžmentu carina, špedicija i agencijskog poslovanja i svim pratećim djelatnostima kao i drugim oblastima koje Fakultet bude razvijao u okvirima svojih interdisciplinarnih studijskih programa.

Da obezbjeđuje uslove za realizaciju i razvoj visoko kvalitetnog i prestižnog istraživačkog procesa u okviru djelatnosti Fakulteta.

Da teži dostizanju međunarodnih standarda nastave i ishoda učenja koji omogućavaju prohodnost i transfer na strane univerzitete, fakultete i druge visokoobrazovne institucije.

Da se povezuje sa nacionalnim, regionalnim i međunarodnim institucijama, visokog obrazovanja radi prihvatanja međunarodnih standarda i pozitivnih iskustava u oblasti visokog obrazovanja.

Da teži kontinuiranom praćenju i unapređenju kvaliteta studijskih programa, nastave, naučno istraživačkog rada i svih drugih standarda iz oblasti visokog obrazovanja i nauke u okviru djelatnosti Fakulteta.

Fakultet je osnovan kao ustanova visokog obrazovanja sa misijom da omogući svim studentima iz Crne Gore, regije i svijeta da steknu znanja i vještine neophodne za njihovu uspješnu poslovnu karijeru.

Fakultet ima svoju misiju i viziju.

Misija Fakulteta bazira se na tri osnovne komponente visokog obrazovanja:

- nastavno-naučni (obrazovni) rad;
- naučno-istraživački rad;
- servis društvene zajednice.

Tri navedene komponente misije Fakulteta podrazumijevaju slijedeće:

- visoko obrazovanje, kako kroz nastavni proces, tako i kroz naučno-istraživački proces, talentovanih mladih stručnjaka (studenata), kao i odraslih, u svim oblastima nastave Univerziteta, što znači i redovno i cjeloživotno obrazovanje i inovaciju znanja;
- obezbijediti funkcionalnu sintezu tradicionalnog i inovativnog obrazovanja, omogućavajući svojim studentima sticanje primjenjivih znanja i diploma za novo vrijeme koje nosi obilježje globalnog i multidisciplinarnog pristupa društvenim procesima;
- permanentno razvijanje i unapređivanje naučno-istraživačkog rada na Fakultetu; osposobljavanje (obrazovanje) i uključivanje što većeg broja mladih ljudi (asistenata i drugog podmlatka) u ovaj proces;
- povezivanje Fakulteta s okolinom, privrednim i kulturnim zbivanjima.
- Misija Fakulteta podrazumijeva i uključuje u realni ekonomski, socijalni i kulturni život Zajednice i okruženja, i izvan granica regiona i države, dajući Zajednici naučnu i tehničku podršku. Pri tome, svi rezultati naučno-nastavnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada na Fakultetu moraju imati karakter univerzalnih vrijednosti.

III - VIZIJA FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT

Vizija Fakulteta usredsređena je na osavremenjivanje obrazovanja i podizanje naučnih i istraživačkih standarda, koji idu u korak sa visokoškolskim ustanovama najvišeg ranga po kvalitetu studijskih programa, nastave, naučno - istraživačkog i stručnog rada koji se pružaju na instituciji. Fakultet će se razvijati dinamično tako da će sistemski i organizovano stimulirati mobilnost i razvijanje istraživačkih karijera čime će se stvarati uslovi za prepoznavanje talenata i preduzetničke energije nastavnog kadra, administracije i studenata, kao najvećeg kapitale svake obrazovne institucije.

Vizija je da Fakultet izraste u savremenu i prestižnu instituciju visokog obrazovanja, integrisanu u zajednički akademski prostor Evrope i svijeta.

Fakultet ima za cilj da se do 2030. godine konsoliduje kao fleksibilan i prepoznatljiv Fakultet, a do 2050. godine izraste u regionalnog Fakultetskog lidera, srednje veličine, sa 20 do 25 studijskih programa i mrežom naučno – istraživačkih veza i kontakata specijalizovanih u skladu sa matičnošću Fakulteta.

Jedna od glavnih tačaka prepoznatljivosti Fakulteta su interni centri za praktičnu obuku i trening kao unutrašnje organizacione jedinice. Okvirni broj studenata se projektuje na oko 2000 i nastavnog osoblja na oko 150 do kraja 2030. godine.

IV - CILJEVI FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT

Fakultet ima za cilj zadovoljavanje sve izrazitije potrebe Crne Gore za obrazovanjem kadrova u sektorima nautičkog turizma, marina i jahti, carina, špedicije, agencijskog poslovanja i njihovih pratećih djelatnosti.

Pored navedenog primarnog cilja, Fakultet ima sekundarne ciljeve kao što su:

- Da uz proces nastave kontinuirano razvija i stvara uslove za cjeloživotno učenje i naučno - istraživački rad kao jedinstvenih segmenata procesa obrazovanja;
- Stvaranje vlastitog nastavnog kadra, uključujući stručno osoblje, saradnički i profesorski kadar;
- Transparentnost cjelokupnog rada;
- Da se pozicionira kao vodeća ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori u oblastima u kojima realizuje studijske programe.
- Da doprinese procesu integracije svih razjedinjenih potencijala Crne Gore u oblastima pomorske i turističke industrije i njihovih pratećih djelatnosti kako bi se stvorili preduslovi za obezbjeđenje razvoja promišljenih koncepata nacionalnog interesa, moralnog uzdizanja i privrednog razvoja radi lašeg uključivanja u evropske i evroatlanske integracije;
- Pospješi stratešku orijentaciju Crne Gore da postigne primat na Mediteranu u oblastima nautičkog turizma, marina i jahti, carina, špedicije, agencijskog poslovanja.

V - ZADACI FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT

Na osnovu prethodno navedene misije, vizije i ciljeva proističu i osnovni zadaci Fakulteta i to:

- Preispitivati koncipirane curriculume i nastavne programe na Fakultetu, prema potrebi, radi njihovog osavremenjivanja i usaglašavanja sa međunarodnim standardima propisanih od strane međunarodnih tijela i konvencija, kako bi obrazovna ponuda bila u kontinuitetu među najkonkurentnijom u državi i regionu.

U tom smislu formiraju se osnove za razvoj novih interdisciplinarnih studijskih programa na Fakultetu koji bi svojim karakterom mogli da odgovore na sve zahtjevnije potrebe okruženja.

- Nastavu izvoditi primjenom modernih nastavnih metoda uz jednako forsiranje teorijskih i praktičnih znanja iz osnovnih i opšte – obrazovnih, opšte – stručnih i usko – stručnih disciplina kao i iz izbornih predmeta. Razvijati nastavnu interaktivnost (studenti iznose ideje, probleme i rješenja, skupljaju, integrišu relevantne podatke u rješavanju odgovarajućih problema), kako bi studenti sticali savremena specijalizovana znanja koja su potrebna za dobijanje kvalifikacija čiji su ishodi učenja uporedivi sa međunarodnim standardima znanja, vještina i sposobnosti u oblasti nautičkog turizma, sporta, rekreacije, menadžmenta marina i jahti, menadžmenta u carinskom, agencijskom i špediterskom poslovanju.
- Kontinuirano unapređivati/usavršavati materijalne i ljudske resurse u službi nastave i naučnoistraživačkog rada da bi menadžerski kadrovi koje Fakultet produkuje bili zaista lideri u matičnoj oblasti;
- Obavještavati javnost o radu, promovisati rezultate rada, nuditi stručna i naučna rješenja, lokalnoj samoupravi i privrednim subjektima kako bi bili prepoznati kao vodeći nosioci akademskih aktivnosti na lokalnom nivou;
- Uspostaviti bliži kontakt i saradnju sa privatnim ustanovama visokog obrazovanja u Crnoj Gori radi jačanja pozicije privatnih ustanova visokog obrazovanja.
- Pratiti zapošljavanje studenata u okviru potreba pomorske i turističke industrije i transformacije ovog regiona u vodeću pomorsko - turističku tačku na Mediteranu.

VI - OBLASTI OBEZBJEĐENJA I UNAPREĐENJA KVALITETA

Fakultet će kontinuirano unapređivati sveukupne aktivnosti iz oblasti fakulteta koji ulaze u njegov sastav odnosno njihovih matičnosti i to:

- Politiku i procedure za obezbjeđenje kvaliteta;
- Postojeće Studijske programe u okviru Fakulteta;
- Izvođenje nastave na Fakultetu;
- Naučno- istraživački rad;
- Usavršavanje nastavnog i administrativnog osoblja Fakulteta;
- Udžbenike i stručnu literaturu;
- Mobilnost nastavnog kadra i studenata;
- Postupak praćenja rada i ocjenjivanja studenata;
- Saradnju sa domaćim i inostranim ustanovama visokog obrazovanja;
- Javnost i transparentnost rada;
- Izdavačku djelatnost na Fakultetu;
- Djelatnost biblioteke;
- Mehanizme za podršku studentima;
- Informacioni sistem Fakulteta;
- Finansiranje i materijalne resurse i dr.

VII - SUBJEKTI OBEZBJEĐENJA KVALITETA

Fakultet će kontinuirano i temeljno sprovoditi osmišljenje aktivnosti u oblasti podizanja nivoa kvaliteta. U tu svrhu, za početak, formiraće se Radni tim za samoevaluaciju (u daljem tekstu: Radni tim), čije će aktivnosti biti direktno usmjerene ka unapređivanju kvaliteta svih aktivnosti na Fakultetu.

Radni tim za samoevaluaciju ima adekvatnu organizacionu strukturu i u njegov sastav ulaze prestavnici akademskog osoblja, prestavnici administracije i predstavnici studenata Fakulteta. U sastavu Radnog tima mogu biti uključeni po potrebi i spoljni eksperti.

Odlukom o formiranju Radnog tima definišu se poslovi i zadaci u sprovođenju postupka samovrednovanja radi podizanja nivoa kvaliteta na Fakultetu. Osnovni zadatak Radnog tima je izrada regulative za sistem obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta. U procesu obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta, osim Radnog tima učestvuju i sledeći organi Fakulteta:

- Savjet osnivača Fakulteta;
- Upravni odbor Fakulteta;
- Naučno - nastavno Vijeće Fakulteta;
- Dekan Fakulteta.

Djelokrug nadležnosti navedenih organa osim nadležnosti koje su utvrđene Statutom Fakulteta i aktima Savjeta za visoko obrazovanje Crne Gore za oblast sistema kvaliteta i studijskih programa bliže će se urediti aktima Fakulteta kojima će se regulisati sistem obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta.

VII - KULTURA KVALITETA

- Radni tim, Naučno - nastavno Vijeće Fakulteta i Dekan Fakulteta ugrađuju kulturu kvaliteta u sve aspekte djelovanja kvaliteta na Fakultetu;
- Radni tim ne nadzire, već izgrađuje institucionalne mehanizme koji će garantovati kontinuirana poboljšanja;
- Radni tim donosi godišnji i dugoročni plan aktivnosti;
- Radni tim sastavlja Akcioni plan za sprovođenje Strategije obezbjeđivanja kvaliteta na Fakultetu;
- Postupci za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta na Fakultetu utvrđuju se za svaku oblast i njima se na detaljan način utvrđuje postupanje subjekata u sistemu obezbjeđenja i unapređivanja kvaliteta na Fakultetu.

XI - POLAZNE OSNOVE ZA STRATEGIJU

Polaznu osnovu za izradu Strategije čine sledeća dokumenta:

- Analiza postojećeg stanja visokog obrazovanja na Fakultetu;
- Bolonjska deklaracija;
- ENQA Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area- Conference of European Ministries responsible for Higher Education, Bergen;

- Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija – diploma o visokom obrazovanju;
- Zakon o visokom obrazovanju Crne Gore;
- Kriterijumi I standardi za početnu akreditaciju studijskih programa na ustanova visokog obrazovanja u Republici Crnoj Gori – Savjet za visoko obrazovanje;
- Pravilnik o početnoj akreditaciji studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja u Crnoj Gori;
- Pravilnik o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i studijskih programa sa pratećom regulativom (Smjernice za unutrašnju provjeru kvaliteta, Smjernice za spoljašnju provjeru kvaliteta, standardi i formi izvještaja o samovrednovanju i dr.);
- Strategija razvoja visokog obrazovanja Crne Gore;
- Strategija naučno istraživačke djelatnosti Crne Gore;
- Strategija pametne specijalizacije Crne Gore;
- Strategija digitalne transformacije Crne Gore;
- Strategija reforme obrazovanja;
- Opšta akta Fakulteta: Statut Fakulteta; Pravila studiranja na osnovnim studijama; Pravila studiranja na master studijama; Pravila studiranja na doktorskim studijama; Pravilnik o uslovima, kriterijumima i postupku upisa u prvu godinu studija; Pravila studiranja na doktorskim studijama; Pravila prepisa sa drugih fakulteta; Pravilnik o postupku izbora profesora emeritusa; Pravila o postupku izbora u akademska zvanja; Pravilnik o postupku i načinu ispitivanja i ocjenjivanja kao i druga opšta akta Fakulteta.

X - MJERE ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA

Fakultet kroz svoje aktivnosti sprovodi sljedeće mjere za kontrolu i obezbjeđivanje kvaliteta:

- Utvrđivanje oblasti kontrole kvaliteta i to: studijski programi, nastava, nastavno osoblje, istraživanje, ocjenjivanje studenata, udžbenici i literatura, biblioteka, informacioni resursi, prostor i oprema, nenastavno osoblje, proces upravljanja, javnost rada, finansiranje i politika i procedure za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta;
- Promjena klasičnog odnosa nastavnik - student u partnerski odnos u procesu unapređenja nastave;
- Obavezno samovrednovanje i ocjena pojedinačnih fakulteta i njihovih licenciranih i akreditovanih studijskih programa u skladu sa standardima i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore;
- Sprovođenje samovrednovanja u skladu sa Akcionim planom i opštim aktima Fakulteta i Univerziteta;
- Spoljašnja provjera kvaliteta u skladu sa standardima i Zakonom o visokom obrazovanju koje sprovodi odgovarajuće tijelo za provjeru kvaliteta, kao i odgovarajuće tijelo Fakulteta i ekspert za spoljnu kontrolu;
- Obaveza da se obavljaju djelatnosti visokog obrazovanja i ostvaruje jedinstvo obrazovnog, stručnog i naučno - istraživačkog rada;

- Međunarodna i međufakultetska saradnja kroz izvođenje zajedničkih studijskih programa odnosno organizaciju interdisciplinarnih studijskih programa kao i razmjenu nastavnika i saradnika među fakultetima članicama Univerziteta;
- Uspostavljenje stalne saradnje sa privrednim organizacijama u kojima se zapošljavaju diplomirani studenti, kao i sa studentima u cilju dobijanja povratne informacije o kvalitetu studijskih programa i stečenih kompetencija na fakultetima članicama Univerziteta;
- Uspostavljanje stalnog tijela za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta na Fakultetu - Komisiju za samoevaluaciju, čiji će zadatak biti da sprovodi postupak samovrednovanja i predlaže mjere za obezbjeđenje kvaliteta;
- Obezbjeđenje kadrova i infrastrukture za prikupljanje i obradu podataka radi obezbjeđivanja kvaliteta upravljanja;
- Obaveza javnog publikovanja rezultata vrednovanja kvaliteta na Web sajtu Fakulteta;
- Obaveza da stalno promoviše i izrađuje kulturu kvaliteta na Fakultetu, kao i stručno osposobljavanje osoblja koje aktivno učestvuje u ovim procesima (seminari, radionice, simpozijumi, konferencije, kontakti i razmjena iskustava i informacija sa drugim domaćim i međunarodnim institucijama).

XI - TIJELA I ORGANI ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA

U procesu kontinuiranog i temeljnog sprovođenja planiranih aktivnosti u oblasti kontrole i obezbjeđenja kvaliteta rada Fakulteta učestvuju sledeća tijela i organi:

- Upravni odbor Fakulteta;
 - Naučno - nastavno Vijeće Fakulteta;
 - Dekan Fakulteta;
 - Fakultetska Komisija za kvalitet.
- Upravni odbor Fakulteta formira Fakultetsku Komisiju za kvalitet na predlog Naučno - nastavnog Vijeća Fakulteta. Komisija u svom sastavu ima predstavnike nastavnika, saradnika u nastavi, nenastavnog osoblja i studenata. U radu Komisije mogu se po potrebi angažovati i spoljni eksperti. Mandat rada Komisije je tri godine. Nadležnosti Komisije su:
- Sačinjava nacrt pravilnika i drugih opštih akata Fakulteta za kontrolu i obezbjeđivanje kvaliteta;
 - Promoviše kulturu kvaliteta na Fakultetu;
 - Priprema akcione planove za sprovođenje strategije kvaliteta na Fakultetu;
 - Priprema predlog internih standarda i postupaka za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta, a sve u skladu sa standardima za samovrednovanje i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore;
 - Priprema predloge procedura i metoda provjere kvaliteta u skladu sa standardima za samovrednovanje i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore;
 - Prati ostvarivanje Strategije, akcionog plana, standarda i procedura za obezbjeđenje kvaliteta i predlaže mjere za otklanjanje uočenih slabosti u cilju poboljšanja kvaliteta na Fakultetu;
 - Objedinjuje podatke u procesu samovrednovanja i sačinjava nacrt Izvještaj o samovrednovanju Fakulteta;

- Koncipira zahtjev za reakreditaciju Fakulteta;
- Sprovodi periodično samovrednovanje, po pravilu jednom godišnje, u skladu sa Akcionim planom;
- Podnosi izvještaj Upravnom odboru i Naučno - nastavnom Vijeću Fakulteta o stanju iz oblasti kvaliteta, najmanje jednom godišnje;
- Po potrebi predlaže vanredno samovrednovanje u pojedinim oblastima;
- Po potrebi inicira spoljašnju provjeru kvaliteta;
- Pruža stručnu pomoć i daje uputstva Komisiji za akreditaciju u pripremi dokumenata za potrebe akreditacije pred nadležnim organom;
- Obavlja i druge poslove od značaja za unapređenje i razvoj kvaliteta svih djelatnosti na Fakultetu.

Dekan Fakulteta, kao organ rukovođenja u procesu kontrole i obezbjeđenja kvaliteta posebno je odgovoran i nadležan za:

- Podnošenje predloga Strategije obezbjeđivanja kvaliteta Upravnom odboru Fakulteta;
- Predlaganje Pravilnika i drugih opštih akata za kontrolu i obezbjeđivanje kvaliteta;
- Predlaganje Akcionog plana;
- Odobravanje Zahtjeva za reakreditaciju Fakulteta;
- Utvrđivanje dinamike - odlučivanja o periodičnom samovrednovanju u skladu sa Akcionim planom;
- Utvrđivanje internih standarda i postupaka za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta, a sve u skladu sa standardima za samovrednovanje i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore;
- Odobrava i potpisuje Izvještaj o samovrednovanju i odgovara za tačnost navoda koji se nalaze u njemu;
- Podnošenje Izvještaja Upravnom odboru Fakulteta o implementaciji Strategije obezbjeđenja kvaliteta na Fakultetu;

Naučno - nastavno Vijeće Fakulteta u procesu kontrole i obezbjeđenja kvaliteta:

- Predlaže formiranje tijela za kontrolu kvaliteta Upravnom odboru Fakulteta;
- Daje predlog Izvještaja o samovrednovanju i Zahtjevu za reakreditaciju Fakulteta;
- Inicira postupak samovrednovanja a posebno standarda čije se vrednovanje odvija periodično i koji su u direktnoj vezi sa nastavnim procesom na Fakultetu;
- Obavlja i druge poslove od značaja za unapređenje i razvoj kvaliteta studijskih programa na Fakultetu.

Upravni odbor Fakulteta u procesu kontrole i obezbjeđenja kvaliteta na Fakultetu realizuje sledeće aktivnosti:

- Donosi Strategiju kvaliteta Fakulteta i prati njenu implementaciju;
- Donosi Pravilnik i druga opšta akta za kontrolu i obezbjeđivanje kvaliteta na Fakultetu;
- Formira tijela za kontrolu kvaliteta na Fakultetu;
- Usvaja Akcioni plan;

- Odlučuje o sprovođenju postupka samovrednovanja za potrebe reakreditacije studijskih programa Fakulteta, usvajanja Izvještaja i podnošenju zahtjeva za reakreditaciju Fakulteta.

XII - AKCIONI PLAN

Za sprovođenje ove strategije Komisija za kvalitet Fakulteta će pripremiti Akcioni plan do kraja decembra 2024. godine sa konkretnim aktivnostima, mjerama, rokovima izvršenja, nosiocima i dr.

X ZAVRŠNA ODREDBA

Strategija stupa na snagu danom usvajanja na Naučno - nastavnom Vijeću Fakulteta, a biće objavljena na oglasnoj tabli Dekanata, studentskoj službi i zvaničnoj Internet stranici Fakulteta.

Broj: 531/1

Tivat, 27. 9. 2024. godine


Upravni odbor
Predsjednik

Prof. dr. Stevo Nikić